

Số: 01/2026/BC-BKS/SHE

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2026  
Hanoi, March 31, 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
VỀ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025  
REPORT OF THE BOARD OF SUPERVISORS  
ON ACTIVITIES IN 2025**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

**To: General Meeting of Shareholders**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;  
*Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 dated June 17, 2020, and its guiding documents;*
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà;  
*Pursuant to the Charter on Organization and Operations of Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company;*
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 Công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà.  
*Pursuant to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders' Resolution of Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company.*

Ban Kiểm soát (BKS) Công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà (“**Công ty**”) xin báo cáo về hoạt động của BKS, kết quả hoạt động của Hội đồng Quản trị (“**HDQT**”) và Ban Giám đốc (“**BGD**”), kết quả kinh doanh của Công ty trong năm 2025 với các nội dung chính như sau:

*The Supervisory Board (“**SB**”) of Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company (the “**Company**”) hereby reports on the activities of the SB, the operational performance of the Board of Directors (**BOD**) and the Board of Management Board (“**BOM**”), as well as the Company’s business results for the year 2025, with the following key contents:*

**I. Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025**

***Activities of the Supervisory Board in 2025***

Ban Kiểm soát đã tiến hành hoạt động kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Kế toán và các văn bản pháp luật có liên quan; kiểm tra giám sát việc chấp hành Điều lệ, Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (“**DHĐCĐ**”) năm 2025 của Công ty, cụ thể:

*The SB conducted inspection and oversight activities regarding compliance with the Law on Enterprises, the Law on Securities, the Law on Accounting, and other relevant legal documents. The SB also monitored adherence to the Company’s Charter, Regulations on Organization and Operations, and the Resolution of the 2025 General Meeting of Shareholders’ (GMS) of the Company. Specifically:*

- Xem xét tính phù hợp của các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT, Ban Giám đốc (BGĐ) về quản lý điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty; Kiểm soát nội dung, trình tự, thủ tục ban hành các văn bản quy định về công tác quản trị doanh nghiệp;  
*Reviewing the appropriateness of Resolutions and Decisions issued by the BOD and the BOM concerning business management and operations; controlling the content, sequence, and procedures for issuing corporate governance regulations.*
- Kiểm tra, đánh giá việc xây dựng và thực hiện các Quy trình nghiệp vụ trọng yếu của Công ty, nhằm phát hiện những rủi ro hoặc những thiếu sót và kiến nghị các giải pháp khắc phục;  
*Inspecting and evaluating the development and implementation of the Company's material operational processes to identify risks or deficiencies and recommend corrective measures.*
- Giám sát HĐQT, BGĐ trong việc tổ chức thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ;  
*Overseeing the BOD and BOM in the implementation of GMS Resolutions.*
- Kiểm tra, giám sát các Báo cáo tài chính hàng quý nhằm đánh giá tính hợp lý của các số liệu tài chính, đồng thời phối hợp với Kiểm toán độc lập xem xét ảnh hưởng của các sai sót kế toán và kiểm toán trọng yếu đến Báo cáo tài chính; Giám sát Ban lãnh đạo Công ty thực thi những kiến nghị do Kiểm toán đưa ra;  
*Inspecting and overseeing quarterly Financial Statements to assess the reasonableness of financial data; collaborating with Independent Auditors to review the impact of material accounting and auditing errors on the Financial Statements; and monitoring the Company's leadership in implementing audit recommendations.*
- Giám sát việc thực thi pháp luật của Công ty.  
*Supervising the Company's overall legal compliance.*

**II. Kết quả giám sát đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc, người điều hành khác và giao dịch với người có liên quan**

*Results of Oversight of the BOD, Board of Management, Other Executives, and Transactions with Related Persons*

**1. Nghị quyết của HĐQT năm 2025:**

*Resolutions of the Board of Directors in 2025:*

<b>STT/ No.</b>	<b>Số Nghị quyết/ Quyết định/ Resolution/Decision No.</b>	<b>Ngày/ Date</b>	<b>Nội dung/ Content</b>
1	01/2025/NQ-SHE	26/02/2025	Thông qua việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 <i>Approval of the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>
2	1.1/2025/NQ-SHE	08/03/2025	Thông qua thời gian, địa điểm họp, tài liệu họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. <i>Approval of the time, venue and meeting materials for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>
3	02/2025/NQ-SHE	04/04/2025	Thông qua việc điều chỉnh chương trình họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025. <i>Approval of the adjustment of the agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>

4	03/2025/NQ-SHE	29/04/2025	<p>Thông qua việc triển khai phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu.</p> <p><i>Approval of the implementation of share issuance to increase share capital from equity sources</i></p>
5	04/2025/NQ-SHE	20/05/2025	<p>Phê duyệt, thông qua chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với người có liên quan thuộc thẩm quyền của HĐQT dự kiến phát sinh trong năm 2025.</p> <p><i>Approval in principle of contracts and transactions between the Company and related parties under the authority of the Board of Directors expected to arise in 2025</i></p>
6	05/2025/NQ-HĐQT/SHE	23/05/2025	<p>Thông qua ngày chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản.</p> <p><i>Approval of the record date for shareholders to exercise their right to provide written opinions</i></p>
7	06/2025/NQ-SHE	02/06/2025	<p>Thông qua việc lựa chọn Tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.</p> <p><i>Approval of the selection of an independent auditing firm to review and audit the 2025 financial statements</i></p>
8	07/2025/NQ-HĐQT/SHE	06/06/2025	<p>Thông qua việc thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản</p> <p><i>Approval of the implementation of collecting shareholders' opinions in writing</i></p>
9	08/2025/NQ-SHE	15/07/2025	<p>Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu</p> <p><i>Approval of the results of share issuance to increase share capital from equity sources</i></p>
10	09/2025/NQ-HĐQT/SHE	06/08/2025	<p>Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản lần 2 năm 2025.</p> <p><i>Approval of the record date for shareholders to exercise their right to provide written opinions for the second time in 2025</i></p>
11	10/2025/NQ-HĐQT/SHE	14/08/2025	<p>Thông qua vay vốn, sử dụng tài sản làm biện pháp đảm bảo tại ngân hàng BIDV – CN Thanh Xuân.</p> <p><i>Approval of borrowings and the use of assets as collateral at BIDV – Thanh Xuan Branch</i></p>
12	03/2025/QĐ- SHE	15/08/2025	<p>Thông qua việc miễn nhiệm thành viên Phòng kiểm toán nội bộ và thay đổi người nội bộ</p> <p><i>Approval of the dismissal of an Internal Audit Department member and change of internal personnel</i></p>

13	04/2025/QĐ- SHE	16/08/2025	Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Phó giám đốc Công ty đối với ông Đinh Đức Tuấn <i>Approval of the dismissal of the Deputy Director, Mr. Dinh Duc Tuan</i>
14	11/2025/NQ- HĐQT/SHE	28/08/2025	Thông qua việc lùi thời gian lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản và hủy danh sách cổ đông thực hiện quyền lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản được Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam lập ngày 20/08/2025. <i>Approval of the postponement of the collection of shareholders' written opinions and cancellation of the shareholder list dated August 20, 2025 prepared by the Viet Nam Securities Depository and Clearing Corporation</i>
15	12/2025/NQ- HĐQT/SHE	10/09/2025	Phê duyệt điều chỉnh Sơ đồ tổ chức công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà. <i>Approval of the adjustments to the organizational structure of Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company</i>
16	13/2025/NQ- HĐQT/SHE	12/09/2025	Bổ nhiệm người phụ trách quản trị Công ty. <i>Approval of the appointment of the person in charge of corporate governance</i>
17	14/2025/NQ- HĐQT/SHE	30/09/2025	Thông qua việc nhận cấp tín dụng từ Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng - Chi nhánh Hà Nội <i>Approval of the credit facility from Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank – Hanoi Branch</i>
18	15/2025/NQ- HĐQT/SHE	13/10/2025	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản lần 2 năm 2025. <i>Approval of the record date for shareholders to exercise their right to provide written opinions for the second time in 2025</i>
19	16/2025/NQ-SHE	28/10/2025	Thông qua việc thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản. <i>Approval of the implementation of collecting shareholders' opinions in writing</i>
20	17/2025/NQ-SHE	17/11/2025	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để hoán đổi phần vốn góp. <i>Approval of the implementation of share issuance plan for equity swap</i>
21	18/2025/NQ-SHE	18/11/2025	Thông qua hồ sơ đăng ký phát hành cổ phiếu để hoán đổi phần vốn góp của công ty. <i>Approval of the application dossier for share issuance to exchange contributed capital</i>

22	19/2025/NQ-SHE	29/12/2025	Thông qua việc vay vốn tại ngân hàng MB Thăng Long <i>Approval of borrowings at MB Thang Long Bank</i>
----	----------------	------------	---

## 2. **Đánh giá việc họp HĐQT, thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ**

### *Assessment of BOD Meetings and Implementation of GMS Resolutions*

- Các cuộc họp của HĐQT được triệu tập và tổ chức đúng theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty;  
*Meetings of the BOD were convened and organized in strict compliance with the provisions of the Law on Enterprises, the Company's Charter, and the Regulations on Organization and Operations.*
- Các Biên bản họp HĐQT phản ánh đầy đủ nội dung cuộc họp, ý kiến của các thành viên và được lập theo đúng quy định;  
*BOD Meeting Minutes fully reflected the meeting contents and members' opinions, and were prepared in accordance with applicable regulations.*
- Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Chủ tịch HĐQT đều được ban hành đúng trình tự, thủ tục, phù hợp với quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ;  
*Resolutions and Decisions issued by the BOD and the Chairman of the BOD were enacted following the correct sequences and procedures, in alignment with legal regulations, the Company's Charter, and GMS Resolutions.*
- Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Chủ tịch HĐQT đều được Công ty thực hiện theo thời gian và quy định của pháp luật.  
*All Resolutions and Decisions of the BOD and the Chairman were executed by the Company in a timely manner and in accordance with legal requirements.*

## 3. **Đánh giá về giao dịch với người có liên quan/ *Assessment of Related-Party Transactions***

- Các giao dịch với người có liên quan của Công ty được thực hiện trên cơ sở tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ có liên quan. Các giao dịch cơ bản được xem xét, phê duyệt theo đúng thẩm quyền, đảm bảo nguyên tắc công khai, minh bạch và vì lợi ích của Công ty.  
*The Company's transactions with related persons were conducted in full compliance with legal regulations, the Company's Charter, and relevant internal regulations. These transactions were fundamentally reviewed and approved within the scope of authorized powers, ensuring the principles of openness, transparency, and the best interests of the Company.*
- BKS không ghi nhận các giao dịch bất thường hoặc có dấu hiệu gây xung đột lợi ích trọng yếu. Tuy nhiên, đề nghị Công ty tiếp tục tăng cường kiểm soát, rà soát các giao dịch với người có liên quan nhằm hạn chế rủi ro và đảm bảo tuân thủ chặt chẽ quy định hiện hành.  
*The SB did not record any unusual transactions or signs of material conflicts of interest. However, it is recommended that the Company continue to strengthen the control and review of related-party transactions to mitigate risks and ensure strict adherence to prevailing regulations.*

## 4. **Đánh giá hoạt động của HĐQT và BGD**

### *Assessment of the Board of Directors (BOD) and the Management Board (MB)*

- HĐQT và BGD đã tuân thủ các quy định của pháp luật trong công tác quản lý, điều hành các hoạt động kinh doanh của Công ty. Các thành viên HĐQT, BGD và các cán bộ quản lý đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Kế toán, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ;

*The BOD and the BOM complied with legal regulations in managing and operating the Company's business activities. Members of the BOD, the BOM, and other managers performed their assigned functions and duties in accordance with the Law on Enterprises, the Law on Securities, the Law on Accounting, the Company's Charter, and GMS Resolutions.*

- Các quyết định của HĐQT, Chủ tịch HĐQT đều tập trung tương đối chủ yếu vào việc triển khai thực hiện Nghị quyết năm 2025 của ĐHĐCĐ, chỉ đạo hoạt động kinh doanh, được ban hành kịp thời đáp ứng được yêu cầu quản trị, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động điều hành kinh doanh của BGD;

*Decisions issued by the BOD and the Chairman of the BOD focused primarily on implementing the 2025 GMS Resolutions and directing business operations. These decisions were issued in a timely manner, meeting governance requirements and creating favorable conditions for the BOM's business execution.*

- Căn cứ Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT và BGD đã tương đối bám sát tình hình kinh tế, thị trường chứng khoán, điều hành linh hoạt hoạt động kinh doanh của Công ty, kịp thời thực hiện việc điều chỉnh cơ cấu bộ máy quản lý kinh doanh, nhân sự của Công ty phù hợp với diễn biến của thị trường chứng khoán để tiết kiệm chi phí, duy trì hoạt động kinh doanh ở quy mô phù hợp;

*Based on GMS Resolutions, the BOD and the BOM closely monitored economic conditions and stock market trends to flexibly manage the Company's business. They promptly adjusted the business management structure and personnel to align with stock market developments, thereby saving costs and maintaining business operations at an appropriate scale.*

- Các quyết định của BGD về điều hành hoạt động kinh doanh phù hợp với tình hình và diễn biến của thị trường;

*The BOM's decisions regarding business operations were appropriate and consistent with market conditions and developments.*

- BGD đã chấp hành đầy đủ và nghiêm túc quy định của pháp luật, các quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, các Sở Giao dịch chứng khoán về chế độ báo cáo và công bố thông tin.

*The BOM fully and strictly complied with legal regulations, as well as the regulations of the State Securities Commission (SSC) and Stock Exchanges regarding reporting and information disclosure regimes.*

## **5. Đánh giá hoạt động của người điều hành khác của Công ty/ Assessment of Other Company Executives**

- Trong năm 2025, những người điều hành khác đã cơ bản thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ; tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ và quy chế nội bộ của Công ty. Hoạt động điều hành được triển khai phù hợp với kế hoạch, góp phần đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh và kiểm soát rủi ro.

*In 2025, other executives fundamentally performed their assigned functions and duties, adhering to legal regulations, the Company's Charter, and internal regulations. Operational management was implemented in accordance with planned objectives, contributing to ensuring business efficiency and risk control.*

- BKS không ghi nhận sai phạm trọng yếu; tuy nhiên, đề nghị tiếp tục nâng cao công tác quản trị rủi ro, kiểm soát nội bộ và chất lượng báo cáo nhằm nâng cao hiệu quả điều hành trong thời gian tới.

*The SB recorded no material violations. However, it is recommended that these executives continue to enhance risk management, internal controls, and reporting quality to further improve management efficiency in the coming period.*

## **6. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, Giám đốc và các cổ đông**

### ***Assessment of Coordination between the Supervisory Board (SB), the BOD, the Director, and Shareholders***

- Sự phối hợp giữa BKS với HĐQT, Giám đốc và các cổ đông được thực hiện tương đối chặt chẽ, tuân thủ quy định pháp luật và Điều lệ Công ty. Công tác trao đổi thông tin, cung cấp tài liệu phục vụ hoạt động giám sát cơ bản kịp thời, đầy đủ, tạo điều kiện để BKS thực hiện chức năng, nhiệm vụ.

*Coordination between the SB, the BOD, the Director, and shareholders was maintained relatively closely, in compliance with legal regulations and the Company's Charter. The exchange of information and provision of documents for oversight activities were fundamentally timely and complete, creating favorable conditions for the SB to perform its functions and duties.*

- HĐQT và BGD đã hợp tác, hỗ trợ BKS trong quá trình kiểm tra, giám sát; các ý kiến, kiến nghị của BKS cơ bản được tiếp thu và triển khai. Các cổ đông thực hiện quyền và nghĩa vụ theo quy định, góp phần đảm bảo tính minh bạch trong hoạt động của Công ty.

*The BOD and the BOM cooperated with and supported the SB during the inspection and oversight process; the SB's opinions and recommendations were fundamentally acknowledged and implemented. Shareholders exercised their rights and obligations in accordance with regulations, contributing to ensuring transparency in the Company's operations.*

- Tuy nhiên, cần tiếp tục nâng cao tính chủ động trong cung cấp thông tin và tăng cường cơ chế phối hợp nhằm nâng cao hiệu quả giám sát trong thời gian tới.

*However, it is necessary to further enhance proactivity in information provision and strengthen coordination mechanisms to improve oversight efficiency in the coming period.*

### **III. Về việc thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025/ *Review of the 2025 Financial Statements***

#### **1. Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025/ *Preparation and Auditing of the 2025 Financial Statements***

- Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty được lập theo các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

*The Company's 2025 Financial Statements were prepared in accordance with Vietnamese Accounting Standards (VAS), the Vietnamese Corporate Accounting Regime, and relevant legal regulations concerning the preparation and presentation of financial statements.*

- Các Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C là đơn vị đã được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết.

*The 2025 Financial Statements were audited by A&C Auditing and Consulting Co., Ltd., an audit firm approved by the State Securities Commission (SSC) to audit listed companies.*

- Ý kiến của kiểm toán viên về Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty: “*Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính*”.

*The Auditor's Opinion on the Company's 2025 Financial Statements: "In our opinion, the financial statements give a true and fair view, in all material respects, of the financial position of the Company as of December 31, 2025, as well as its business performance and cash flows for the fiscal year then ended, in accordance with Vietnamese Accounting Standards, the Vietnamese Corporate Accounting Regime, and relevant legal regulations concerning the preparation and presentation of financial statements.*

- BKS đã xem xét Báo cáo tài chính năm 2025: Báo cáo đã thể hiện đầy đủ, rõ ràng và phản ánh trung thực tình hình tài chính của Công ty.

*The SB has reviewed the 2025 Financial Statements: The report is presented fully and clearly, providing a true and fair view of the Company's financial position.*

2. Các chỉ tiêu tài chính cơ bản Công ty đã thực hiện trong năm 2025 như sau:

*The basic financial indicators the Company has achieved in 2025 are as follows:*

**Bảng Cân đối kế toán tóm tắt năm 2025/ Summary Balance Sheet for 2025**

*Đơn vị tính: đồng*

*Unit: VND*

STT/ No.	Nội dung/ Item	Số cuối kỳ/ Ending Balance	Số đầu kỳ/ Opening Balance	Số cuối kỳ/ Ending Balance	Số đầu kỳ/ Opening Balance
		( 31/12/2025)	( 01/01/2025)	Tỷ lệ trên tổng TS-NV/ Percentage of Total Assets/Resources	Tỷ lệ trên tổng TS-NV/ Percentage of Total Assets/Resources
1	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN/ TOTAL ASSETS</b>	<b>303,381,585,647</b>	<b>252,758,830,894</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
1.1	Tài sản ngắn hạn/ Current Assets	281,773,726,084	228,801,939,056	93%	91%
1.2	Tài sản dài hạn/ Non-current Assets	21,607,859,563	23,956,891,838	7%	9%
2	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN/ TOTAL LIABILITIES &amp; OWNERS' EQUITY</b>	<b>303,381,585,647</b>	<b>252,758,830,894</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
2.1	Nợ phải trả/ Liabilities	140,540,025,082	102,157,940,566	46%	40%
2.2	Nguồn vốn chủ sở hữu/ Owner's Equity	162,841,560,565	150,600,890,328	54%	60%

**Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 / Business performance results in 2025**

*Đơn vị tính: đồng*

*Unit: VND*

STT	CHỈ TIÊU/ INDICATOR	Năm 2025/ 2025 year	Năm 2024/ 2024 year	%/ Doanh thu thuần %/ Net Revenue		So sánh tăng(giảm) của 2025- 2024/ Increase (decrease) comparison between 2025 and 2024	
						Giá trị/ Value	Tỷ lệ (%)/Perce ntage (%)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ/ Revenue from sale of goods and rendering of services	376,795,816,979	197,559,826,258			179,235,990,721	90.7%
2	Các khoản giảm trừ doanh thu Deductions	4,024,689,872	1,152,208,737	1.08%	0.59%	2,872,481,135	249.3%

3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ/ <i>Net revenue from sale of goods and rendering of services</i>	372,771,127,107	196,407,617,521	100.00%	100.00%	176,363,509,586	89.8%
4	Giá vốn hàng bán/ <i>Costs of goods sold and services rendered</i>	344,100,527,761	167,299,979,301	92.31%	85.18%	176,800,548,460	105.7%
5	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ / <i>Gross profit from sale of goods and rendering of services</i>	28,670,599,346	29,107,638,220	7.69%	14.82%	-437,038,874	-1.5%
6	Doanh thu hoạt động tài chính/ <i>Income from financial activities</i>	733,139,554	230,859,886	0.20%	0.12%	502,279,668	217.6%
7	Chi phí tài chính/ <i>Expenses from financial activities</i>	5,335,305,725	4,447,582,259	1.43%	2.26%	887,723,466	20.0%
8	Trong đó: chi phí lãi vay/ <i>In which: Interest expenses</i>	5,269,711,727	4,263,508,191	1.41%	2.17%	1,006,203,536	23.6%
9	Chi phí bán hàng/ <i>Selling expenses</i>	2,096,275,331	3,309,670,500	0.56%	1.69%	-1,213,395,169	-36.7%
10	Chi phí quản lý doanh nghiệp/ <i>General and administrative expenses</i>	11,853,859,651	9,843,240,664	3.18%	5.01%	2,010,618,987	20.4%
11	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh/ <i>Operating profit</i>	10,118,298,193	11,738,004,683	2.71%	5.98%	-1,619,706,490	-13.8%
12	Thu nhập khác/ <i>Other income</i>	6,317,382,309	3,719,301,304	1.69%	1.89%	2,598,081,005	69.9%
13	Chi phí khác/ <i>Other income</i>	714,355,664	86,000,711	0.19%	0.04%	628,354,953	730.6%
14	Lợi nhuận khác/ <i>Other profit</i>	5,603,026,645	3,633,300,593	1.50%	1.85%	1,969,726,052	54.2%
15	<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế/ <i>Net profit before tax</i></b>	<b>15,721,324,838</b>	<b>15,371,305,276</b>	<b>4.22%</b>	<b>7.83%</b>	<b>350,019,562</b>	<b>2.3%</b>
16	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành/ <i>Current corporate income tax expense</i>	3,189,893,258	3,121,544,697	0.86%	1.59%	68,348,561	2.2%
17	<b>Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp/ <i>Net profit after tax</i></b>	<b>12,531,431,580</b>	<b>12,249,760,579</b>	<b>3.36%</b>	<b>6.24%</b>	<b>281,671,001</b>	<b>2.3%</b>
18	Lãi cơ bản trên cổ phiếu/ <i>Basic earnings per share</i>	838	811			27	3.3%
19	Lãi suy giảm trên cổ phiếu/ <i>Diluted earnings per share</i>	838	811			27	3.3%

**Báo cáo lưu chuyển tiền tệ năm 2025/ *Cash Flow Statement for 2025***

*Đơn vị tính: đồng*

*Unit: VND*

STT/ No.	Nội dung/ <i>Description</i>	Năm nay/ <i>Current Year</i>	Năm trước/ <i>Previous Year</i>
I	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh/ <i>Net cash flow from operating activities</i>	-21,470,503,907	-8,859,637,191
II	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư/ <i>Net cash flow from investing activities</i>	-2,768,246,073	-3,808,609,512

III	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính/ <i>Net cash flow from financing activities</i>	22,480,374,673	14,666,367,474
	<b>Lưu chuyển tiền thuần trong năm/ <i>Net cash flow for the year</i></b>	<b>(1,758,375,307)</b>	<b>1,998,120,771</b>
	Tiền và tương đương tiền đầu năm/ <i>Cash and cash equivalents at the beginning of year</i>	3,956,588,389	1,958,467,618
	<b>Tiền và tương đương tiền cuối năm/ <i>Cash and cash equivalents at the end of year</i></b>	<b>2,198,213,082</b>	<b>3,956,588,389</b>

### Một số các chỉ tiêu tài chính trọng yếu/ *Some key financial indicators*

STT/ No.	Chỉ tiêu/ Indicator	Năm 2025/ 2025 year	Năm 2024/ 2024 year
1	ROA	4.1%	4.8%
2	ROE	7.7%	8.1%
3	ROS	3.4%	6.2%

### 3. Đánh giá về các chỉ tiêu tài chính trong năm 2025/ *Assessment of Financial Indicators in 2025*

Đánh giá tổng quan về Công ty thông qua các chỉ số tài chính cơ bản, BKS có một số nhận xét chung như sau:

*Based on an overview of the Company through its key financial ratios, the SB offers the following general observations:*

#### Về tài sản/ *Regarding Assets:*

- Tổng tài sản cuối năm tăng so với đầu năm 20% tương đương 50 tỷ. Trong cơ cấu tài sản ngắn hạn: tiền và các khoản tương đương tiền giảm 44% tương đương 1.7 tỷ, các khoản phải thu khách hàng tăng 63% tương đương 81 tỷ, các khoản trả trước cho người bán giảm 23,7% tương đương 1,5 tỷ và hàng tồn kho giảm 29% tương đương 24 tỷ, do Công ty đã tích cực bán hàng, giảm hàng tồn kho.

*Total assets at year-end increased by 20% compared to the beginning of the year, equivalent to VND 50 billion. In the current asset structure: Cash and cash equivalents decreased by 44% (equivalent to VND 1.7 billion); Accounts receivable from customers increased by 63% (equivalent to VND 81 billion); Prepayments to suppliers decreased by 23.7% (equivalent to VND 1.5 billion); and Inventory decreased by 29% (equivalent to VND 24 billion), as the Company proactively boosted sales and reduced stock levels.*

- Tỷ lệ phải thu ngắn hạn trên tổng tài sản là 68%. Tăng so với cơ cấu năm 2024 là 16%, chủ yếu do doanh số 2025 tăng cao hơn so với năm 2024 nên các khoản phải thu tăng theo.

*The ratio of short-term receivables to total assets stood at 68%, an increase of 16% compared to the 2024 structure. This was primarily due to higher sales revenue in 2025 compared to 2024, leading to a corresponding increase in accounts receivable.*

#### Về nợ phải trả và nguồn vốn chủ sở hữu/ *Regarding Liabilities and Owner's Equity:*

- Tỷ lệ nợ phải trả/ tổng nguồn vốn ở mức 46% tăng so với năm 2024 (6%) trong đó chủ yếu các khoản phải trả người bán chiếm tỷ lệ lớn 14% và khoản vay và nợ thuê tài chính là 28%

cho thấy Công ty đang sử dụng các nguồn lực bên ngoài để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh.

*The Liabilities-to-Total Capital ratio stood at 46%, an increase of 6% compared to 2024. Within this structure, Accounts Payable to Suppliers accounted for a significant portion at 14%, while Loans and Financial Lease Liabilities represented 28%. This indicates that the Company is effectively leveraging external resources to expand its production and business operations.*

**Về tương quan giữa tài sản và nguồn vốn của doanh nghiệp/ Regarding the correlation between Assets and Capital:**

- Cơ cấu tài sản ngắn hạn/nợ ngắn hạn là mức hệ số 2.0, cơ cấu tài sản dài hạn/nợ dài hạn là mức hệ số 9 cho thấy cơ cấu tài sản và nguồn vốn của Công ty được duy trì ở an toàn đảm bảo khả năng thanh toán.

*The Current Assets/Current Liabilities ratio stands at 2.0, and the Non-current Assets/Long-term Liabilities ratio is 9.0. These figures indicate that the Company's asset and capital structure is maintained at a safe level, ensuring strong solvency.*

**Về doanh thu, chi phí, lợi nhuận/ Regarding Revenue, Expenses, and Profit:**

- So sánh với năm 2024, doanh thu thuần năm 2025 của Công ty tăng 176 tỷ (tỷ lệ tăng 89,8%) và lợi nhuận sau thuế tăng 281 triệu đồng (tỷ lệ tăng 2.3%)

*Compared to 2024, the Company's net revenue in 2025 increased by VND 176 billion (up 89.8%), and profit after tax (PAT) increased by VND 281 million (up 2.3%).*

- Lợi nhuận gộp trên doanh thu giảm so với năm 2024 là 1.5%, tuy nhiên lợi nhuận sau thuế tăng 2.3%

*The Gross Profit Margin decreased by 1.5% compared to 2024; however, the net profit after tax still saw an increase of 2.3%.*

- Chi phí lãi vay tăng 23,6% so với năm 2024, do Công ty mở rộng quy mô, tăng doanh thu nên cần có nguồn tài chính để đảm bảo hoạt động kinh doanh

*Interest expenses increased by 23.6% compared to 2024. This was due to the Company's scale expansion and revenue growth, which necessitated additional financial resources to sustain business operations.*

- Tỷ lệ giá vốn hàng bán/doanh thu năm 2025 là 92.3% tăng so với tỷ lệ này năm 2024 (85,2%) là 7.1%

*The Cost of Goods Sold (COGS) to Revenue ratio in 2025 was 92.3%, an increase of 7.1% compared to the 2024 ratio (85.2%).*

- Chi phí bán hàng giảm so với năm 2024 là 1,2 tỷ đồng, tương ứng tỷ lệ giảm là 37%.

*Selling expenses decreased by VND 1.2 billion compared to 2024, representing a 37% decline.*

- Chi phí quản lý doanh nghiệp tăng so với năm 2024 là 2 tỷ đồng, tương ứng với tỷ tăng 20%.

*General and Administrative (G&A) expenses increased by VND 2 billion compared to 2024, representing a 20% increase.*

- Lợi nhuận sau thuế năm 2025 tăng 2.3% so với năm 2024

*Net profit after tax in 2025 increased by 2.3% compared to 2024.*

- Các chỉ tiêu tài chính trọng yếu: Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA) giảm so với năm 2024 là 0.7%; Tỷ suất LNST trên Vốn chủ sở hữu (ROE) so với năm 2024 giảm 0.4%; Tỷ suất LNST trên doanh thu thuần (ROS) so với năm 2024 giảm 2.9%.

*Key financial performance indicators: Return on Assets (ROA) decreased by 0.7% compared to 2024; Return on Equity (ROE) decreased by 0.4%; and Return on Sales (ROS) decreased by 2.9% compared to 2024.*

**Về dòng tiền/Regarding Cash Flow:**

- Dòng tiền thuần từ hoạt động kinh doanh năm 2025 âm.

*Net cash flow from operating activities was negative in 2025.*

#### 7. Kiểm soát việc tuân thủ pháp luật tại Công ty/ *Oversight of Legal Compliance within the Company*

Tất cả hoạt động của Công ty đều phù hợp với Giấy phép thành lập và hoạt động kinh doanh do Sở Kế hoạch và Đầu tư cấp, Điều lệ Công ty và tuân thủ quy định của pháp luật Việt Nam. Công ty chấp hành tốt các quy định của pháp luật thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế đối với Nhà nước, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế đối với người lao động, vay và trả nợ gốc, lãi đối với các ngân hàng.

*All of the Company's activities are in accordance with the Establishment and Business License issued by the Department of Planning and Investment, the Company's Charter, and in compliance with Vietnamese legal regulations. \* The Company strictly adheres to legal regulations, fully fulfilling its tax obligations to the State, social and health insurance contributions for employees, as well as the repayment of principal and interest to banks.*

**Đánh giá việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ và kế hoạch kinh doanh năm 2025/ *Assessment of the implementation of the Rresolution of the GMS and the 2025 business plan***

#### **Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

##### ***Business performance results:***

*Đơn vị: đồng/ Unit: VND*

Stt/ No.	Chỉ tiêu/ <i>Indicator</i>	Đvt/ <i>unit</i>	Kế hoạch năm 2025/ <i>2025 Plan</i>	Thực hiện năm 2025/ <i>2025 Actual</i>	% Thực hiện/ Kế hoạch
					% <i>Completion</i>
1	Doanh thu thuần/ <i>Net Revenue</i>	VND	250,000,000,000	372,771,127,107	149%
2	Lợi nhuận sau thuế/ <i>Profit After Tax</i>	VND	15,000,000,000	12,531,431,580	84%
3	Cổ tức/ <i>Dividends</i>	%	7%		

Năm 2025, nền kinh tế vĩ mô còn nhiều khó khăn, chính sách tăng lãi suất, giá cả vật tư tăng cao, tuy nhiên Công ty đã có các bước kiểm soát tốt chi phí và hoạt động tốt, lợi nhuận sau thuế đã đạt 84% so với kế hoạch đặt ra.

*In 2025, the macroeconomy faced numerous difficulties, including interest rate hike policies and surging material prices. However, the Company took effective steps to control costs and maintain stable operations, achieving 84% of the planned profit after tax (PAT) target.*

Về kế hoạch cổ tức: Tại Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đặt kế hoạch chia cổ tức dự kiến tỷ lệ 7%. Hiện tại, tổng số cổ phần phổ thông của Công ty là 65.003.919 cổ phần do kết quả hoàn thành việc phát hành cổ phần để hoán đổi phần vốn góp của Công ty TNHH Một thành viên Sơn Hà SSP Việt Nam (SSP). Với kế hoạch chia cổ tức 7% mệnh giá, tổng giá trị cổ tức dự kiến 45.502.743.300 đồng.

*Regarding the Dividend Plan: The 2025 Annual General Meeting of Shareholders (AGM) Resolution set a projected dividend rate of 7%. Currently, the Company's total ordinary shares stand at 65,003,919 shares, resulting from the completion of the share issuance to swap capital contributions in Son Ha SSP Vietnam One Member Company Limited (SSP). With a planned dividend of 7% of par value, the total projected dividend value is VND 45.502.743.300.*

Trong khi đó, theo Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, tổng giá trị lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tại thời điểm 31/12/2025 là 13.310.000.565 đồng. Tình trạng trên là do

tại thời điểm 31/12/2025, Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty TNHH Một thành viên Sơn Hà SSP Việt Nam chưa được hợp nhất vào Báo cáo tài chính của Công ty do sự kiện kết thúc đợt phát hành xảy ra vào ngày 24/02/2026. Do đó, lợi nhuận sau thuế chưa phân phối không đủ để thực hiện kế hoạch cổ tức 7%.

*Meanwhile, according to the audited 2025 Financial Statements, the total undistributed profit after tax as of December 31, 2025, was VND 13,310,000,565. This situation arose because, as of December 31, 2025, the 2025 Financial Statements of Son Ha SSP Vietnam One Member Company Limited had not yet been consolidated into the Company's Financial Statements, as the completion of the issuance occurred on February 24, 2026. Consequently, the undistributed profit after tax is insufficient to execute the 7% dividend plan.*

#### **IV. Kiến nghị/ Recommendations**

BKS xin có một số kiến nghị đối với HĐQT và BGD như sau/ *The SB would like to submit the following recommendations to the BOD and the BOM.*

##### **1. Về mặt chiến lược kinh doanh/ Regarding Business Strategy**

Hiện tại, nền kinh tế vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức, Công ty cần lên chiến lược đẩy mạnh phát triển các kênh bán hàng chủ lực sẵn có, đẩy mạnh thị trường mở rộng thị phần và mở thêm các nhà phân phối mới.

*Given the current economic landscape characterized by numerous difficulties and challenges, the Company should develop strategies to promote the development of existing core sales channels, aggressively expand market presence to increase market share, and establish new distribution networks.*

Tập trung nguồn lực đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh hiệu quả làm tiền đề vững chắc cho việc phát triển các lĩnh vực đầu tư mới.

*The Company should focus its resources on enhancing efficient production and business operations, creating a solid foundation for expansion into new investment sectors.*

##### **2. Về mặt quản lý tài chính, chi phí/ Regarding Financial and Expense Management**

- Lập kế hoạch ngân sách, dòng tiền phù hợp đảm bảo nguồn vốn an toàn cho hoạt động sản xuất kinh doanh trong từng thời kỳ của Công ty.

*Develop appropriate budget and cash flow plans to ensure a safe capital source for the Company's production and business operations in each period.*

- Kiểm soát kế hoạch dòng tiền một cách chặt chẽ, linh hoạt gắn liền với các chiến lược kinh doanh, đầu tư của Công ty.

*Strictly and flexibly monitor cash flow plans in close alignment with the Company's business and investment strategies.*

- Trong năm 2025, chi phí quản lý doanh nghiệp tăng so với năm 2024. Do đó, Công ty cần kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí phát sinh, đảm bảo kế hoạch và vượt kế hoạch đã đề ra trong các năm tiếp theo.

*In 2025, General and Administrative (G&A) expenses increased compared to 2024. Therefore, the Company needs to strictly control incurred expenses to ensure they remain within the budget and meet or exceed the set targets in the following years.*

##### **3. Về hệ thống quản trị và quản trị rủi ro/ Regarding Corporate Governance and Risk Management**

- Duy trì và nâng cao chất lượng công tác quản trị doanh nghiệp thông qua việc xây dựng hệ thống báo cáo quản trị phù hợp nhằm đưa ra một bức tranh cụ thể, chi tiết về thị trường, về sản phẩm, về lợi thế, về rủi ro... tới BGD Công ty để đưa ra các phương án, chiến lược kinh doanh phù hợp từng thời kỳ và trong bối cảnh nhiều khó khăn, rủi ro và thách thức hiện nay.

*Maintain and enhance the quality of corporate governance by developing an appropriate management reporting system. This system should provide a concrete and detailed overview of the market, products, advantages, and risks to the BOM, enabling the formulation of*

*business plans and strategies tailored to each period, especially amidst the current landscape of numerous difficulties, risks, and challenges.*

- Rà soát lại hệ thống quy trình, quy chế của Công ty đảm bảo chu trình của các hoạt động sản xuất kinh doanh thuận lợi, đúng trách nhiệm, quyền hạn và quyền lợi của từng bộ phận.  
*Review the Company's systems of procedures and regulations to ensure that business and production cycles operate smoothly, clearly defining the responsibilities, authorities, and interests of each department.*

**4. Về mặt bộ máy hoạt động và quản trị nguồn nhân lực/ Regarding Operational Structure and Human Resource Management.**

- Ban lãnh đạo Công ty tiến hành nghiên cứu rà soát lại hệ thống KPI phù hợp với từng vị trí cán bộ nhân viên (đặc biệt trong lĩnh vực xe máy điện của Công ty).  
*The Company's leadership should conduct a comprehensive review of the Key Performance Indicator (KPI) system to ensure it is appropriately tailored to each staff position (with a particular focus on the Company's electric vehicle sector).*
- Các hình thức đào tạo nội bộ và đào tạo bên ngoài nên kết hợp nhằm nâng cao nghiệp vụ cho cán bộ nhân viên.  
*A combination of internal and external training programs should be implemented to enhance the professional expertise and skills of all employees.*

Trên đây là Báo cáo kiểm soát hoạt động Công ty cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà năm 2025 của BKS kính trình ĐHĐCĐ thường niên.

*The above is the 2025 Supervisory Board's Report on the Company's operations. The Supervisory Board respectfully submits this report to the Annual General Meeting of Shareholders of Son Ha Development of Renewable Energy Joint Stock Company.*

**Xin trân trọng cảm ơn/Sincerely thank you!**

**Nơi nhận/ Recipients:**

*Như trên/ As above;*

*Lưu: BKS, VT.*

*Archived: SB, Office;*

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

**ON BEHALF OF THE SUPERVISORY BOARD  
HEAD OF THE BOARD**



**Nguyễn Thị Gấm**